

VUE D'ENSEMBLE

Au cours des trois dernières décennies, Tostan a été reconnue internationalement comme une leader parmi les praticiens du développement grâce à son succès dans l'engagement des communautés à travers son Programme de Renforcement des Capacités Communautaires (PRCC), une expérience éducative de trois ans, basée sur les droits humains, holistique et culturellement pertinente, qui permet aux populations d'améliorer leur bien-être.

En tant qu'organisation apprenante, Tostan s'est engagée à approfondir la compréhension de la façon dont le PRCC contribue au bien-être durable des communautés partenaires. S'appuyant sur le vaste patrimoine d'évaluations et d'études de recherche internes et externes existantes, l'organisation a réalisé en 2019-2020 un important investissement stratégique dans ce domaine en demandant à un partenaire d'évaluation externe, IDinsight, de réaliser une étude descriptive du PRCC. L'étude, menée dans cinq pays, a étudié les réalités des communautés trois à cinq ans après la fin du programme. Elle a porté sur la durabilité des résultats du programme et, en particulier, sur les dynamiques sociales et les mécanismes d'organisation communautaire mis en place ou accélérés par le PRCC. L'étude a également été importante car contribuant à la conception d'une future évaluation d'impact rigoureuse. Ce mémo résume ce que Tostan considère comme les principales conclusions de l'étude et leur portée.

L'ÉTUDE DESCRIPTIVE

En 2019, Tostan a sélectionné IDinsight à la fin d'un processus de recherche compétitif pour mener une «étude descriptive» qui visait à saisir l'état des communautés après la fin du PRCC par le biais de recherches dans cinq pays (Guinée, Guinée-Bissau, Mali, Mauritanie et Sénégal). Des enquêteurs formés, totalement indépendants de Tostan, ont recueilli des données dans 50 communautés, notamment par l'observation, des entretiens approfondis (416) et des groupes de discussion (108). Le rapport d'IDinsight, *The Current State of Tostan's Community Empowerment Program and Diffusion Communities*, détaille le processus suivi, la méthodologie utilisée et les résultats. Ce mémo est conçu pour être lu en conjonction avec les principales conclusions et recommandations de recherche présentées dans le résumé exécutif du rapport.



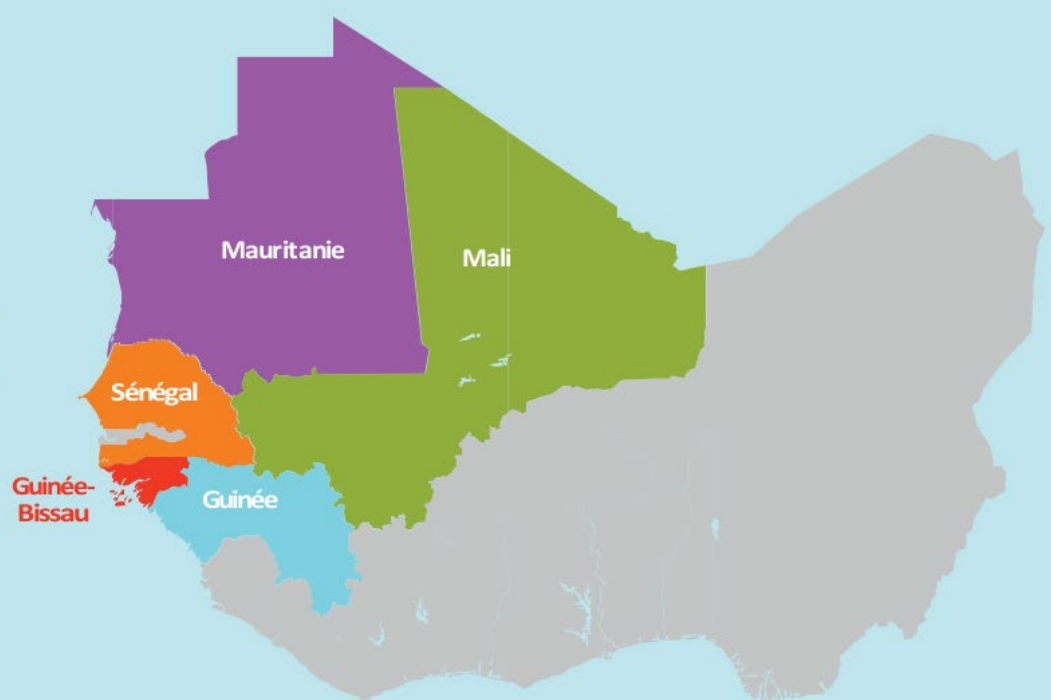
L'étude en chiffres

50 villages (10 par pays)

416 entretiens approfondis

108 groupes de discussion

50 observations de village



Résultats de l'étude : les clés de Tostan

Tostan est encouragée par les principales conclusions de l'étude, qui tendent en général à confirmer ses attentes concernant les réalités des communautés après la fin du PRCC. En particulier, l'étude a été utile à Tostan pour mieux comprendre l'importance et la durabilité des dynamiques sociales positives qui influencent le bien-être individuel et collectif. Tostan a également obtenu un aperçu utile de la manière dont une stratégie de mesure de ces éléments peut être développée. Tostan appliquera les enseignements de cette étude dans le cadre de sa révision actuelle du PRCC et également en vue d'une évaluation externe rigoureuse de l'impact du programme qui devrait commencer en 2021.

Dynamiques sociales et bien-être de la communauté

Le rapport note que « dans l'ensemble de l'étude, nous avons trouvé des communautés qui font référence aux changements sociaux comme étant parmi les plus importants changements liés à leur bien-être. La dynamique sociale se caractérise par la discussion et une large participation et par une augmentation du respect ou de l'harmonie - entre les hommes et les femmes et en général », et que « de nombreux répondants à l'étude soulignent que cette harmonie est l'un des changements sociaux les plus importants qu'ils ont connus ». Pour Tostan, ces résultats et d'autres encore renforcent l'importance de prêter attention aux aspects interpersonnels et relationnels du bien-être.

Le bien-être relationnel est précieux en soi, comme le montre l'affirmation suivante : « Les habitants des villages du PRCC perçoivent que la violence envers les femmes a diminué ». En outre, le bien-être relationnel semble être une base pour des progrès significatifs et durables dans la poursuite et la réalisation d'autres aspects du bien-être, comme la santé et l'éducation. Les résultats de la recherche confirment la compréhension de Tostan selon laquelle les besoins et les droits de tous et toutes sont mieux pris en compte dans les discussions et les actions communautaires grâce à la nouvelle dynamique sociale, avec un respect réaffirmé pour tous et une plus grande participation des femmes et des jeunes.

Les résultats sont conformes aux commentaires que Tostan reçoit régulièrement des membres de la communauté et de son personnel de terrain qui signalent que, grâce au programme, les femmes prennent part aux décisions et que, grâce au degré plus élevé de consultation respectueuse, il y a moins de conflits et les décisions prises sont bénéfiques pour l'ensemble de la communauté.



L'émergence des femmes et des jeunes

Il ressort du rapport de recherche les lignes qui suivent : *« les faits indiquent la participation des femmes aux discussions et à la prise de décisions. Les maris discutent des décisions avec leurs femmes et les chefs de village discutent des projets et des aspirations avec les membres de la communauté. Cela suggère un accord, tant chez les hommes que chez les femmes, sur le fait que chacun peut et doit participer aux affaires du ménage et de la communauté. Cela suggère également une capacité sous-jacente des femmes à se forger des opinions et à les partager »*. Tostan y voit une indication claire de changement social, reflétant l'autonomisation des femmes qui, auparavant, n'étaient pas consultées sur de nombreuses décisions familiales et communautaires.

Les conclusions de l'étude, telles que *« les données suggèrent également que la valeur positive du respect, qui est très forte dans les communautés d'Afrique de l'Ouest, s'étend aux femmes et aux jeunes qui participent également aux discussions »*, confirment les nombreuses preuves existantes recueillies par Tostan et qui corroborent que le fait d'aborder la question du genre de manière implicite et respectueuse génère des changements significatifs et durables dans la situation des femmes. Pour Tostan, les résultats suggèrent que le PRCC inspire les communautés à recadrer fondamentalement la valeur positive du respect et crée ainsi les conditions sociales pour le renforcement des capacités des femmes et des jeunes. Au lieu d'aborder de manière frontale l'inégalité des sexes, en pointant du doigt et en portant un jugement sur la situation des femmes, ce qui peut provoquer des réactions négatives, Tostan aborde la question de l'inégalité de genre de manière implicite, en procédant principalement par ses sessions sur les droits humains. Le PRCC y parvient également en établissant un Comité de Gestion Communautaire (CGC), composé de plus de 50% de femmes, dont les membres sont démocratiquement sélectionnés, et en mettant l'accent sur les principes d'inclusion et de non-discrimination.

L'autorité traditionnelle des hommes et des aînés de la communauté n'est pas usurpée, mais le respect s'étend aux femmes et aux jeunes de manière inédite puisqu'ils participent désormais aux décisions et les influencent. Le changement est pacifique et reconnu comme bénéfique pour tous et toutes. Les femmes occupent des postes de direction dans les communautés et participent aux discussions non seulement avec leurs maris et les autres hommes de leur foyer, mais aussi aux réunions de village.

Toutefois, les hommes et les chefs traditionnels du village sont reconnus comme les décideurs ultimes, comme le stipule le verset 34, Chapitre 4 du Coran. Il n'est donc pas surprenant, dans les contextes ruraux et musulmans d'Afrique de l'Ouest où opère Tostan, que « *le respect de l'autorité traditionnelle des hommes et des membres les plus âgés de la communauté demeure, les maris étant à la maison et les chefs de village en public étant considérés comme des décideurs finaux qui consultent les autres avant d'exercer cette autorité* ». Il est important de considérer cette conclusion à travers le prisme de l'Afrique de l'Ouest, où les femmes du village n'ont généralement pas l'opportunité de discuter des décisions à prendre avec leur mari ou à parler en public. C'est pourquoi Tostan interprète ces résultats comme un renforcement de capacités important - renforcement souvent invisible pour les mesures couramment utilisées et qui lie renforcement des femmes à leur capacité de prendre des décisions indépendamment de leurs maris.



Abandon de l'excision

Tostan est encouragée par le résultat suivant : « *Dans les cinq pays étudiés, nous trouvons des preuves de normes sociales contre l'excision dans la plupart des villages du PRCC* ». Tostan n'a pas été surprise de constater que l'excision faisait l'objet de discussions, tant par les résidents que par les défenseurs ou les organisations qui mènent des actions de sensibilisation, et que Tostan était souvent créditée de ces efforts de sensibilisation.

Tostan n'est pas non plus surprise que ces tendances soient beaucoup plus faibles dans les villages sensibilisés et que « *malgré la tendance générale, il y a certains villages PRCC dans lesquels des personnes déclarent être en faveur de l'excision* ». Compte tenu du temps nécessaire pour que le processus d'abandon s'installe, en particulier dans les zones où l'excision est encore pratiquée, l'existence des membres de la communauté encore favorables à la pratique de l'excision n'est pas surprenante. Il n'est pas non plus surprenant que cette attitude favorable au maintien de la pratique de l'excision ne soit plus de mise dans la plupart des communautés qui ont reçu directement le PRCC, mais plutôt dans les communautés touchées par la stratégie de diffusion organisée des connaissances.

Les résultats soulignent l'importance de mesurer les attentes sociales concernant l'excision, aux niveaux individuel et communautaire, avant le démarrage et à la fin du programme, afin de déterminer si un changement de la norme sociale est en cours même si une certaine faveur au maintien de la pratique perdure.

“ L'excision était pratiquée ici auparavant, maintenant elle est interdite et nous avons également reçu des enseignements sur les conséquences de cette pratique afin que la [mère] ne pense pas à la pratiquer. “

Homme, village de Sintcham-Dicori (PRCC), Guinée Bissau

RECOMMANDATION PORTANT SUR DES RECHERCHES ADDITIONNELLES

L'expérience tirée de cette recherche et les résultats de l'Étude Descriptive sont utiles pour la conception de futures recherches. Tostan a favorablement accueilli les recommandations d'IDinsight portant sur la poursuite des recherches et évaluations et coordonne actuellement la mise en œuvre d'une étude sur l'évaluabilité du PRCC, qui devrait être réalisée avant la fin de l'été 2021. Il s'agira d'une étape importante pour la conception d'une évaluation d'impact rigoureuse. Entreprise par un partenaire externe, cette étude examinera et affinera la théorie du changement au cœur du PRCC de Tostan et explorera les possibilités de mener une étude expérimentale ou quasi-expérimentale pour déterminer les impacts du PRCC au Sénégal.

PERSPECTIVES

Les résultats de l'Étude Descriptive correspondent, pour la plupart, aux attentes de Tostan concernant la situation des communautés quelques années après que Tostan ait achevé la mise en œuvre du PRCC. Combinée aux recherches et évaluations précédentes, cette étude renforce l'engagement de Tostan envers les principes fondamentaux reflétés dans le contenu et l'approche du PRCC : **dignité, respect et droits humains pour tous et toutes, avec une attention particulière pour celles et ceux qui en jouissent le moins, y compris les femmes et les jeunes**. Le processus global suivi par cette étude a été très instructif et important pour toutes futures recherches.

Tostan remercie toutes celles et ceux qui ont contribué aux différentes phases de cette étude. Un remerciement particulier à IDinsight pour son expertise et sa collaboration tout au long du processus. Pour lire le rapport de recherche, visitez la section 'Évaluation et Recherche' du site de Tostan (www.tostan.org).

Janvier 2021